

Røre i Andedammen

Skal N'erne udryddes, eller tjener de et formål i personprofilen?

Interview af Martin Wiedemann med udviklingsdirektør Renate Wittmann - 10.03.2010

For år tilbage arbejdede Renate Wittmann på at udrydde alle N'erne i spørgeskemaet. N'erne talte jo ikke med. Dengang var fokus alene statistisk og ikke teoretisk på profilen.



Gennem sit samarbejde med John Geier lærte Renate Wittmann, at der er mere bag scenen end blot det, at N'erne ikke tæller med i scoringen. N'erne (eller neutrale udsagn) er en konstruktion, der hjælper os til at se, om en person i højere grad har en rendyrket stil eller ej.

N-udsagnet er en korrektionsfaktor for det ipsative format, som er et synonym for "forced choice" (Det, at man tvinger respondenterne til at træffe et valg mellem fire mulige). Det ipsative format tjener kun til at highlighte de højeste og laveste plottepunkter. Derfor er det ingen overraskelse, hvis man scorer overdrevne eller meget udtalte profiler, hvis ikke der er en passende mængde N-udsagn i en DISC-baseret profil, eller et hvilket som helst andet instrument baseret på samme opbygning.

Den garvede DISK-konsulent fisker ofte i andedammen

En sjov ting, Renate har lagt mærke til, er, at det klassiske konsulentmønster er DIS eller ISK - altså et 3-tals mønster baseret på tre af de fire adfærdsstile over middel. Med tiden og erfaringen udvikler konsulentene en øget forkærlighed for N'erne, da deres bevidsthed og kendskab til personlighedsmodellen gør, at de ved, at et enkelt item ikke beskriver dem godt nok.

Denne erfaringstendens er også et udtryk for deres høje grad af refleksion. Det understøttes af profilens konstruktion med henblik på alsidighed og ønsket om ikke at indsnævre mennesker men respektere deres personligheds kompleksitet.

Statistisk kvalitet

Hvis du inddrager flere items (valgelementerne i et spørgeskema) i stort tal, er det lettere at opnå et ønsket højt resultat i reliabilitetsmålingen. Så hvor mange mennesker har bidraget til målingen? Hovedpointen er: Hvis du kan måle en model-konstruktion med færre items, er der ingen grund til at bruge flere. Det vil kun forstyrre i forhold til princippet om økonomi i den statistiske proces.

Derfor er N'erne nødvendige i dag

Afslutningsvis fortæller Renate Wittmann, at hvis Persolog skulle overveje at gå væk fra N'erne (hvilket ikke er intentionen), skulle det være for at ændre spørgeskemaet til Likert-skalaen (hvor deltageren kan angive, i hvor høj grad han eller hun kan identificere sig med udsagnet). Årsagen er, at vi ikke er interesserede i de højeste eller laveste plottepunkter. Vi er interesserede i at se personens sammensætning af adfærdsstile i den givne situation.

Denne artikel må gengives og citeres med tydelig kildeangivelse

Martin Anker Wiedemann

Persolog Danmark

www.persolog.dk

maw@persolog-danmark.dk

Telefon +45 7810 3825